

العنوان:	دور أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية
المؤلف الرئيسي:	جدوع، لينا مروان علي
مؤلفين آخرين:	فاقيش، محمود حسن سالم(مشرف)
التاريخ الميلادي:	2018
موقع:	اربد
الصفحات:	105 - 1
رقم MD:	953127
نوع المحتوى:	رسائل جامعية
اللغة:	Arabic
الدرجة العلمية:	رسالة ماجستير
الجامعة:	جامعة اليرموك
الكلية:	كلية الاقتصاد و العلوم الادارية
الدولة:	الاردن
قواعد المعلومات:	Dissertations
مواضيع:	المحاسبة الإدارية الحديثة، التخطيط والرقابة، العملية الانتاجية، الشركات الصناعية المساهمة العامة، الأردن، نظام التكاليف المبني على الأنشطة، نظام بطاقة الأداء المتوازن
رابط:	http://search.mandumah.com/Record/953127

الفصل الأول
الإطار العام للدراسة

1-1 مقدمة الدراسة

2-1 مشكلة الدراسة

3-1 أهداف الدراسة

4-1 أهمية الدراسة

5-1 محددات الدراسة

6-1 مخطط الدراسة

الفصل الأول الإطار العام للدراسة

1-1 المقدمة

تعتبر المحاسبة الإدارية من أهم النظم الفرعية لنظام المحاسبة، والتي تلعب دوراً مهماً وبارزاً في توفير البيانات والمعلومات التفصيلية إلى المستويات الإدارية المختلفة للمنظمة، لإستخدامها في أغراض التخطيط والتنظيم والتوجيه والرقابة بشكل مستمر، للمساعدة في اتخاذ القرارات الروتينية وغير الروتينية، وحل المشاكل والتحديات التي تواجه الإدارة التنفيذية في أعمال المنظمة.

وفي ظل التطور السريع في بيئة الأعمال، وحدة التغيرات العالمية وعمقها في العقدين الأخيرين، تحتاج منظمات الأعمال إلى سرعة التكيف مع التغيرات في البيئة المحيطة، وتحتاج أيضاً إلى تغيير في الأساليب المحاسبية المستخدمة؛ إذ أصبحت المحاسبة الإدارية التقليدية وما تتضمنه من أهداف وأساليب وأدوات، بحاجة إلى تطوير وتحسين بما يتوافق مع التطورات في بيئة الأعمال الحديثة و احتياجات البيئة المعاصرة (توفيق، 2010).

ولفت موضوع التطور في أساليب المحاسبة الإدارية انتباه العديد من علماء المحاسبة لعدة عقود، فقد أدى تطور حجم المنشآت والمشاريع التجارية والصناعية والخدمية، وتنوع الأنشطة في المشروع الواحد وتعدد المنتجات فيه إلى تعقيد عملية الإدارة (Napier, 2006)، وهذا بدوره زاد حاجة الإدارة إلى استخدام أساليب محاسبية إدارية حديثة من أجل الاستمرار في تحسين أداء المنظمات التي يديرونها؛ للمحافظة على الميزة التنافسية والبقاء في السوق (Haron et al., 2013).

وحتى تحقق المنظمات أهدافها لا بد من خريطة توضح لها معالم الطريق، وبوصلة تحدد لها الإتجاهات، ومن هنا يأتي دور عملية التخطيط التي تعتبر من الوظائف الإدارية التي تقود المنظمة إلى العمل بشكل أفضل وتمثل الجهد المنظم المبذول للوصول إلى تحقيق أهداف المنظمات بهدف إشباع حاجات العملاء وفئاتها المستهدفة من خلال التركيز على الطاقة والموارد والوقت في المنظمة (الديراوي، 2017).

وتعتبر الرقابة أيضاً من الوظائف الإدارية المهمة والتي ترتبط ارتباطاً كبيراً بالتخطيط في منظمات الأعمال الحديثة، وتنطوي على التأكد من أن ما يتحقق أو ما تحقق فعلاً مطابق لما تقرر في الخطة المعتمدة، والتعليمات الصادرة وأن غرضها هو الإشارة إلى نقاط الضعف والأخطاء بقصد معالجتها ومنع تكرار حدوثها (الطراونة وعبد الهادي، 2011).

وتعد دراسة أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة ودورها في مجالات التخطيط والرقابة أمراً حيوياً لمساعدة الشركات الصناعية الأردنية على ربط استراتيجياتها وإدارتها بتلك الأساليب الإدارية الحديثة، على نحو يمكنها من تحقيق وتعزيز القدرات التنافسية على المستويين العالمي والمحلي، حيث يعتبر القطاع الصناعي أحد الركائز الأساسية للاقتصاد الأردني، بفضل مساهماته المتعددة والبارزة في تحقيق عملية التنمية الاقتصادية والاجتماعية. وقد تمكن الأردن خلال العقد الماضي من تعزيز بنیان اقتصاده الحديث المنفتح على العالم من خلال تبني مجموعة من الإصلاحات؛ لتحسين أداء الاقتصاد الوطني من خلال وضع الخطط الاستراتيجية، ورسم السياسات الهادفة لتطوير القطاعات الاقتصادية كافة في ظل التغييرات المتسارعة التي يشهدها اقتصاد العالم (غرفة صناعة الأردن، 2018).

ونظراً إلى أن هناك فجوة بين النظرية وبين التطبيق لأساليب المحاسبة الإدارية الحديثة (Scapens, 1994)، سيتم في هذه الدراسة الربط بين الجانب النظري المتعلق بأساليب المحاسبة الإدارية ودورها في التخطيط والرقابة على العملية الإنتاجية وبين الجانب العملي التطبيقي في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية من خلال دراسة دور أربعة أساليب من أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة.

• نظام التكاليف المبني على الأنشطة (Activity-Based Costing)

• نظام بطاقة الاداء المتوازن (Balanced Scorecard)

• نظام الانتاج في الوقت المحدد (Just In Time)

• نظام ستة سيجما (Six Sigma)

2-1 مشكلة الدراسة

جاء تركيز الدراسات السابقة على معرفة مدى تطبيق أساليب المحاسبة الادارية الحديثة والعوامل التي تؤثر في إنجاح تطبيق هذه الأساليب والمعوقات التي تواجهها، بينما سيتم في هذه الدراسة البحث في مدى تطبيق أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية إضافة إلى دور تلك الأساليب في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، وكيف يؤثر تطبيق هذه الأساليب على تخفيض التكاليف، وتحسين الميزة التنافسية، وفهم إحتياجات العميل ورغباته وتلبيتها، بالإضافة إلى توفر السلعة أو الخدمة وفق متطلبات العميل من حيث الجودة والتكلفة والاستمرارية.

وعليه تسعى الدراسة للإجابة عن السؤالين الرئيسيين التاليين:

- ما هي أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة المطبقة في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية؟
 - هل يوجد دور لأساليب المحاسبة الادارية الحديثة في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية؟
- ويتفرع عن السؤال الرئيس الثاني الأسئلة الفرعية التالية:
1. هل يوجد دور لنظام محاسبة التكاليف المبني على الأنشطة في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية؟
 2. هل يوجد دور لنظام بطاقة الاداء المتوازن في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية؟
 3. هل يوجد دور لنظام الانتاج في الوقت المحدد في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية؟
 4. هل يوجد دور لنظام ستة سيكما في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية؟

3-1 أهداف الدراسة

تهدف هذه الدراسة الى ما يلي:

- معرفة أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة المطبقة في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.
 - معرفة دور أساليب المحاسبة الادارية الحديثة في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.
- ويتفرع عن هذا الهدف الأهداف الفرعية التالية:

1. معرفة دور نظام محاسبة التكاليف المبني على الأنشطة في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.
2. معرفة دور نظام بطاقة الاداء المتوازن في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.
3. معرفة دور نظام الانتاج في الوقت المحدد في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.
4. معرفة دور نظام ستة سيجا في التخطيط والرقابة على العملية الانتاجية في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية.

4-1 أهمية الدراسة

تتمثل أهمية هذه الدراسة في ما يلي:

الأهمية العلمية: أضافت الدراسة دليل جديد من الشركات الأردنية على دور أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة في التخطيط والرقابة على العملية الإنتاجية على المكتبة العربية، وستساعد نتائج هذه الدراسة الباحثين لإعداد أبحاث ودراسات اخرى مرتبطة بموضوع أساليب المحاسبة الادارية الحديثة.

الأهمية العملية: تناولت هذه الدراسة أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة باعتبارها وسيلة مهمة تلعب دوراً كبيراً في توفير البيانات والمعلومات الملائمة والتي تدعم عملية التخطيط الجيد،

والملائم لاتخاذ القرار في الوقت المناسب، ومن ناحية أخرى تقلل الانحرافات من خلال توفير المعلومات اللازمة لعملية الرقابة، والذي قد يسهم تطبيقها من قبل الشركات الصناعية في الأردن إلى رفع كفاءتها الانتاجية وزيادة قدرتها التنافسية، وهذا بدوره سيزيد من فرص تحقيق هدف التنمية الاقتصادية الشاملة.

5-1 محددات الدراسة

تمثلت محددات الدراسة فيما يلي:

1. ضعف تعاون الشركات الصناعية موضوع الدراسة، حيث رفضت العديد من الشركات الصناعية التعاون مع الباحثة لتوزيع الإستبانة على المبحوثين.
2. التفاوت في تطبيق أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة في الشركات الصناعية المساهمة العامة الأردنية، حيث اقتصر التطبيق في الشركات على أسلوب أو أسلوبين من أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة.

6-1 مخطط الدراسة

تشمل هذه الدراسة الفصول التالية:

1. **الاطار العام للدراسة:** تناول مقدمة عن الدراسة، وأبرز مشكلات الدراسة، وأهدافها وأهميتها.
2. **الاطار النظري للدراسة:** تناول الجانب النظري، وبين أهم أساليب المحاسبة الإدارية الحديثة ، ودور هذه الأساليب في عمليتي رقابة وتخطيط العملية الإنتاجية.
3. **الدراسات السابقة:** تناول أهم الدراسات المتعلقة بموضوع الدراسة، وما يميز هذه الدراسة عن الدراسات الأخرى، إضافة إلى الفرضيات التي استندت عليها هذه الدراسة.
4. **منهجية الدراسة:** تم في هذا الجزء وصف منهجية الدراسة وأساليب جمع البيانات وتحديد المتغيرات المستقلة، والمتغيرات التابعة، والاختبارات الخاصة بأداة الدراسة والأساليب الإحصائية المستخدمة في تحليل البيانات.

5. تحليل البيانات واختبار الفرضيات: تناول تحليل البيانات التي تم الحصول عليها، بالإضافة إلى اختبار الفرضيات في ضوء نتائج التحليل.

6. النتائج والاستنتاجات والتوصيات: بناءً على اختبار الفرضيات، تم استخلاص النتائج، وأهم الإستنتاجات، ووضعت التوصيات وفقاً لنتائج واستنتاجات الدراسة.

بالإضافة إلى المراجع والملاحق.

© Arabic Digital Library - Yarmouk University